



Camilla är certifierad projektledare från Dataföreningens projektskola samt är diplomerad i kommunikativt ledarskap från Astrakan.



Hennes styrka är att leda en organisation genom en förändringsprocess med fokus på kundnytta och verksamhetens mål och behov. Det motiverar henne att arbeta med både affärssiktet, mål och strategier samt verksamheten med dess processer och IT-stöd vilket hon ser som en helhet och en förutsättning för att nå ett lyckat resultat. Som verktyg använder hon bl.a. Astrakanmetoden för att beskriva verksamheten ur olika perspektiv och för att ta sig från nuläget till önskat läge.

Uppskattade egenskaper är engagemang, drivkraft, rakhet, social kompetens, modig, humor, förmåga att kommunicera samt skapa väl fungerande team med rätt förutsättningar och bra arbetsklimat.

Hon arbetar gärna i projektform och har lång erfarenhet av att leda arbetet med att ta fram en enhetlig målbild och skapa förutsättningar i arbetet för alla medarbetare och intressenter.

Hennes kunskaper och erfarenhet ger ofta uppdrag att leda stora, komplexa och verksamhetskritiska projekt med stora utmaningar men även uppdrag som mentor till projekt- och förändringsledare samt ledningsgrupper. Hon har stor vana att jobba enligt projektstyrningsmodeller, ex. PPS. Uppdragsgivare är ofta ledningsgrupper och höga chefer. Hon har goda referenser från tidigare uppdrag.

Camilla tror mycket på agila arbetssätt, ex. SCRUM, och kraften man kan frigöra hos medarbetare som får ansvar och mandat och blir delaktiga tillsammans med kunden, vilket ger ett bra och framför allt rätt resultat. Hon har lång erfarenhet av att leda agila projekt och är duktig på att införa och utbilda i agilt mindset samt agila metoder för alla intressenter.

Utbildning

- Diplomerad i kommunikativt ledarskap, Astrakan (2014)
- Coachande ledarskap, Astrakan (2014)
- Kraftfullt ledarskap med positiv påverkan, Astrakan (2013)
- Effektivare kommunikation och samarbete, Astrakan (2013)
- Verksamhetsutveckling - Från projekt till effekt, Astrakan (2013)
- Målanalys och verksamhetsstyrning, Astrakan (2010)
- RUP för verksamhetsutvecklare och kravställare, Astrakan (2008)
- IT Software development for project managers (PPS-RUP), Scania (2008)
- Verksamhetsutveckling fortsättningskurs – processinförande, Astrakan (2007)
- Verksamhetsutveckling med processer, Astrakan (2007)
- Certifierad projektledare, Dataföreningens Projektskola (2006)
- Stockholms universitet, påbyggnad ADB-linjen, 20 poäng (1992)
- Stockholms universitet, ADB-linjen, 60 poäng, (1991)



Kunskap och erfarenhet

- Management consulting
- Verksamhetsanalys
- Förändringsledning
- Projektledning
- Processanalys
- Facilitering av workshops
- Stakeholder management
- Astrakanmetoden
- Metodstöd och -utveckling
- Mentor och coach
- Förstudie
- Kravhantering
- Införande av nya arbetssätt och metodiker
- PPS, SCRUM, Agilt mindset samt LEAN principer

Efter ett år som utbytesstudent på Southwick High School i Massachusetts, USA (1986-1987), samt tidigare uppdrag i internationell miljö behärskar Camilla mycket god engelska i tal och skrift. Hon har över 26 års erfarenhet som konsult i olika uppdrag och branscher.

Camilla är född 1970 och är svensk medborgare. Hon talar svenska, engelska, grundläggande franska och spanska samt studerar kroatiska.

Uppdrag

Scania, 2017-08 – 2018-08

Management konsult inom Scania Produktion & Logistik med ansvar för att skapa förutsättningar för digitalisering på fem olika fabriker för att säkerställa och kvalitetssäkra produktion av framtidens produktprogram. Rapporterat status och progress för alla fabriker till högsta ledningens styrgrupp inom Scanias produktion. Coach och mentor till ledningsgrupper, projektägare samt lokala projektledare och kravledare på de olika fabrikerna. Koordinering av resurser, aktiviteter och arbete mellan de olika projekten/fabrikerna. Strategiska IT-frågor samt metodstöd i verksamhetsmodellering, krav- samt utvecklingsarbetet. Hantering av risker och avvikelser på strategisk nivå.

Svenska kraftnät, 2015-09-2017-02

Senior Projektledare för ett verksamhetsprojekt med IT inom Svenska kraftnäts underhållsorganisationen med syfte att införa och utveckla nya arbetssätt samt en uppgradering av affärssystemet IFS till senare version, vilket var en förutsättning då ett nytt mer affärsmässigt underhållsavtal gäller från 2017. IFS stöttar ett antal centrala verksamhetsprocesser, används för styrning och planering av förebyggande underhåll och felåtgärder samt innehåller anläggningar och dokumentation för stamnätet m.m. Camillas uppdrag var att som projektledare ta över och starta om detta högt prioriterade och samhällskritiska projekt och föra det i mål inför 2017 med rätt balans mellan standardsystemets funktioner och specifika krav och anpassningar. Det krävdes en stor insats, genomlysning och omstart, ny finansiering, revidering av mål och omfattning, verksamhetsanalys och -förändring, ny arbetsmetodik samt idogt och affärsmässigt arbete för att få samarbetet med IFS som extern leverantör att fungera. Projektets resultat var enligt mål, i tid, med god kvalitet och införandet gick mycket bra. Camilla har infört nya



förutsättningar i arbetet med SCRUM och agilt mindset vilket har skapat rätt fokus och kvalitet i resultatet. Projektstyrning enligt PPS.

Scania, 2012-09 – 2015-06

Senior Projektledare för Global Gross Demand projektet, inom Production & Logistics, med syfte att utveckla och införa en ny global arbetsprocess för bruttobehovsplanering för alla produktionsenheter världen över samt ett egenutvecklat skräddarsytt IT-stöd som ersätter gamla stordatorsystem. Camilla byggde upp och drev projektet som helt och hållet var byggt på LEAN principer och enligt SCRUM. Arbete med process- och verksamhetsmodellering ingick i ansvaret och Astrakanmetoden användes. Mycket arbete har lades på att tillsammans med kundens alla enheter definiera den nya processen samt införa den. Camilla har framgångsrikt infört det agila mindsetet och satt ny standard för kommande projekt på Scania. En viktig framgångsfaktor har varit att ha verksamhetsprocessen i fokus hela tiden.

Hon har också utmanat och utvecklat samarbetet mellan olika enheter på Scania vilket har lett till en bättre kundfokus. Projektet har drivits framgångsrikt och fått mycket uppmärksamhet och Camilla har ofta delat med sig av kunskap och erfarenhet till många, även internationellt. Det har varit en utmaning att införa en ny process för både Latinamerika och Europa vilket har ställt krav på att jobba tvärfunktionellt och globalt med god kommunikation. Projektet har styrts enligt PPS och SCRUM.

Mentor och coach åt andra projektledare och kollegor.

AstraZeneca, 2011-09 – 2012-09

Verksamhetsanalytiker med ansvar för verksamhetsanalys och kravinsamling i projekt GSA Datamart, ett projekt inom tidig forskning inom Research & Development. Syftet var att utveckla en business intelligence lösning som möjliggör affärskritiska analyser baserade på studiedata från många olika verksamhetsdelar inom Global Safety Assessment (GSA).

Projektet drevs helt agilt enligt SCRUM och i nära samarbete med verksamheten, framförallt i England. Camilla ansvarade för backloggen, uppdatering och prioritering av krav samt detaljering av kraven inför utveckling och stöttade projektledningen.

Scania, 2008 – 2011

Metodutvecklare av ett agilt arbetssätt för Earned Value Management projektstyrning som är infört som standard på Scania IT.

Projektledare Production Ordering - ett projekt inom Production & Logistics med syfte att ersätta Scantias process för produktionsbeordring med en ny modern process, plattform och produkt samt fasa ut gamla system. Globalt projekt för alla produktionsenheter/fabriker världen över.

Projektledare IACOB – ett projekt inom Production & Logistics med syfte att ersätta Scantias orderhantering med en ny modern process, plattform och produkt samt fasa ut gamla system. Globalt projekt för all orderhantering.



Projektledare OAS (Object Analyze Structure) – ett projekt inom Research & Development med syfte att utveckla och införa ett nytt IT-system för produktstrukturer och ersätta gamla system. Ansvarig för launching teamet, införande och produktionssättning.

Utbildning i **LEAN** enligt **Scania Production System** vilket har tillfört mycket kunskap runt kvalitet, värderingar, visualisering, ständiga förbättringar m.m. Dessa kunskaper går att tillämpa i alla uppdrag.

Svenska spel, 2007 – 2008

Verksamhetsanalytiker med uppdrag av ledningsgruppen att genomlysna processer och rutiner för hela affärsområdet Restaurangspel. Syftet var att identifiera och dokumentera processer samt att arbeta fram ett beslutsunderlag som vägledning i arbetet med kvalitetssäkring, förändring och effektivisering av verksamheten enligt satta mål och enligt myndigheternas krav. Arbetet bedrevs mycket framgångsrikt enligt Astrakanmetoden och i workshop-form med verksamhetens representanter. Resultatet blev dokumenterade och tydliggjorde processer och rutiner samt identifierade svagheter och förbättringspotential inför fortsatt arbete. Kvaliteten på utfört arbete ökade också avsevärt under uppdragets gång.

Länsstyrelsen, 2006 – 2007

Projektledare, Verksamhetsanalytiker, Kravanalytiker, Förändringsledare, Metod- och beställarstöd i Länsstyrelsens projekt för e-tjänster i "24-timmarsmyndigheten". Syftet var att erbjuda medborgarna en modern och enkel myndighetskontakt via e-tjänster genom att införa ett nytt nationellt effektivt arbetssätt samt ett gemensamt ärendehanteringssystem för samtliga 21 Länsstyrelser i Sverige. Camilla har lett och drivit processarbetet samt kravarbetet för att ta fram en nationell process för alla Länsstyrelser samt krav och dokumentation runt denna samt IT-stöd. Camilla satt med i programledningen samt ansvarade för 2 av 5 projekt i programmet. Hon ledde också arbetet med att få leveranser från externa IT-leverantörer enligt plan och med rätt kvalitet.

Systemutveckling 1992-2005, ett urval

Camilla har arbetat med hela flödet från verksamhetens behov, kravhantering, systemutveckling och implementation i bl.a. Lotus Notes/Domino vilket gör att hon har god förståelse för IT och teknik. Några exempel på uppdrag:

- Dagens nyheter – utveckling av system för felanmälan på prenumerationsavdelningen
- Regeringskansliet - utvecklingen av en brevsvarsapplikation för statsministerns brevsvarsgrupp
- Partena AB – utveckling av ett helpdesksystem för IT-support
- Holmia Försäkrings AB - utveckling av ett projektplaneringssystem
- Take Care Marketing - leasinglösningar för hemdator - utveckling av ett helpdesk/ärendehanteringssystem, supportavtal, service, kundregister samt intranät.
- Riksdagens förvaltningskontor – utveckling av ett prenumerationssystem som hanterar alla de publikationer som skall distribueras till exempelvis remissgrupper.

Konsultprofil

Camilla Söderbaum

Verksamhetsutveckling och projektledning



Baum Consulting AB

- BlueMarx - utveckling av en e-handelslösning för e-handelsföretaget BlueMarx för internationalisering av webbplats.
- Bilprovningen – utveckling av nationellt intranät "Eterbus".
- Elekta – utveckling av portal för kommunikation med patienter bl.a.
- Fritidsresor – utveckling av intranätet "BlueNet" som infördes på alla resmål.
- Kanal 5 – utveckling av enkätssystem på Intranätet.

Branscherfarenhet

Fordonsindustri, Statliga myndigheter, Läkemedel och medicin, Hälsovård, Spel, Media, Rese, E-handel, Försäkring, Regering och riksdag

Arbetsgivare

2012-	Baum Consulting AB, Egen företagare, Verksamhetkonsult och Projektledare
2011-2012	LearningWell, Verksamhetkonsult
2008-2011	Scania IT, Projektledare och metodutvecklare
1996-2008	Know IT, Verksamhetkonsult och projektledare, systemutvecklare
1992-1996	Cayenne Corporate Systems AB, IT-konsult & systemutvecklare, projektledare

camilla.soderbaum@baumab.se

070-721 06 10

Baum Consulting AB, Vinberga 22, 151 96 Enhörna